

Rapport aan Stichting Hoge Veluwe Fonds

Inzake het jaarverslag 2024



Statutaire vestigingsplaats:	Hoenderloo
Adres:	Apeldoornseweg 250
	7351 TA Hoenderloo
Handelsregisternummer:	08166709

Inhoudsopgave

Rapport

A	Bestuursverslag	1
B	Jaarrekening	
B-1	Balans	5
B-2	Staat van baten en lasten	6
B-3	Algemene toelichting	7
B-4	Toelichting op de balans	9
B-5	Gebeurtenissen na balansdatum	10
B-6	Toelichting op de staat van baten en lasten	11
B-7	Toelichting lastenverdeling 2024-specificatie en verdeling lasten naar bestemming	14
B-8	Kengetallen	15
C	Overige gegevens	
C-1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	16

A. Bestuursverslag

Voorwoord

Het Nationale Park De Hoge Veluwe (hierna: het Park) is de unieke nalatenschap van het echtpaar Anton en Helene Kröller-Müller. Om ook toekomstige generaties te kunnen laten genieten van het Park, is steun van particuliere donateurs, sponsors en fondsen erg belangrijk. Dankzij hun steun kan het Park onverminderd investeren in biodiversiteit en duurzaam beheer, educatie en goede bereikbaarheid.

De Stichting Hoge Veluwe Fonds (hierna: het Hoge Veluwe Fonds of het Fonds) heeft als doel om financiële middelen te werven voor het Park. In dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd voor hetgeen het Fonds in 2024 heeft ondernomen en bijgedragen.

Het bestuur dankt allen die de afgelopen periode zo loyaal en genereus hebben bijgedragen aan de toekomst van Het Nationale Park De Hoge Veluwe.

Stichting Hoge Veluwe Fonds

Stichting Hoge Veluwe Fonds, voorheen Stichting Hoge Veluwe Sociëteit, is op 4 december 2007 opgericht en is gevestigd te Hoenderloo. Het Fonds werft financiële middelen voor Het Nationale Park De Hoge Veluwe. Dankzij de inkomsten uit onder meer particuliere donaties, sponsoring en fondsenwerving, draagt het Fonds bij aan (natuur)projecten van het Park. Het Fonds is aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en is in het bezit van het CBF-Keurmerk.

Organisatie

Het Fonds wordt bestuurd door een onbezoldigd bestuur. De fondsenwerving werd het eerste half jaar van 2024 verzorgd door interim hoofd fondsenwerving Joyce Smeltink van LVWB. 1 mei startte het huidige hoofd fondsenwerving, mevrouw M. Lambooi. Zij werd tot eind oktober 2024 ondersteund door mevrouw A.P. Nieuwenhuizen, die per 1 november een betrekking elders aanvaardde. De personeelskosten worden vanuit Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe doorbelast aan Stichting Hoge Veluwe Fonds. Het bestuur van de Stichting Hoge Veluwe Fonds bestaat per 31 december 2024 uit:

- De heer ir. P. van Riel (voorzitter en B-lid)
- De heer A.M. Bakker (B-lid)
- De heer drs. J.J. Bosman (B-lid)
- De heer dr. S.R.A. van Eijck (B-lid)
- Mevrouw drs. J.H. van de Scheur-Baan (B-lid)
- Mevrouw S.H.J.M. Vossenaar (B-lid)
- De heer mr. G.J. de Graaf (A-lid)
- De heer S.E. baron van Voorst tot Voorst (A-lid)

De A-leden zijn respectievelijk de voorzitter van de Raad van Toezicht en de directeur van Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe. De B- leden zijn onafhankelijk en altijd in de meerderheid t.o.v. de A-leden. De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor het uitoefenen van hun functie. De B- leden hebben geen zakelijke relaties met Het Nationale Park De Hoge Veluwe, zodat er geen sprake is of kan zijn van belangenverstrengeling. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van twee jaar en zijn tweemaal herkiesbaar, mits goed functionerend (de maximale bestuurstermijn bedraagt daarmee 6 jaar).

Jaarlijks houdt de voorzitter van het bestuur een evaluatiegesprek met de directeur/bestuurder van het Park. De jaarlijkse evaluatie over het eigen functioneren van het bestuur heeft in november 2024 plaatsgevonden. Tijdens de bestuursvergaderingen van het Hoge Veluwe Fonds zijn de bestuursleden geïnformeerd over de algemene voortgang en lopende projecten door Seger van Voorst tot Voorst, directeur/bestuurder van Het Nationale Park De Hoge Veluwe.

Integriteitsbeleid

Op het gebied van integriteitsnormen benoemen we verschillende onderdelen: medewerkers, bestuur, meldingen en gegevens derden. De medewerkers van Stichting Hoge Veluwe Fonds kunnen intern grensoverschrijdend gedrag melden bij een extern en onafhankelijk vertrouwenspersoon. Dit geldt ook voor de medewerkers en vrijwilligers die werkzaam zijn voor Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe. In het jaar 2024 zijn er geen meldingen geweest. Het functioneren van het Hoge Veluwe Fonds bestuur wordt gekenmerkt door integriteit. Alle maatregelen hieromtrent staan uitvoerig beschreven in het Reglement Stichting Hoge Veluwe Fonds op de website. Naast dit reglement treft u hier ook de statuten, nevenfuncties bestuursleden, de codes en richtlijnen aan. Stichting Hoge Veluwe Fonds heeft een openbaar meldpunt, waar onder meer vermeende integriteitsschendingen door eenieder veilig en vertrouwelijk gemeld kunnen worden. In het jaar 2024 zijn er geen meldingen geweest. De Stichting Hoge Veluwe Fonds heeft dagelijks te maken met het verzamelen, opslaan, gebruiken, raadplegen en verwijderen van gegevens van geldverstrekkers (particulier en zakelijk). Deze verschillende handelingen worden met de grootst mogelijke zorgvuldigheid verricht. Dit staat beschreven in de privacyverklaring op de website.

Bestedingen aan de doelstelling

Het Fonds werft financiële middelen voor (natuur)projecten van Het Nationale Park De Hoge Veluwe. De inkomsten van particuliere donateurs, sponsors en fondsen zorgen ervoor dat de 'groene schatkamer van Nederland' behouden en doorgegeven kan worden aan volgende generaties. Dankzij deze bijdragen kan het Park diverse projecten uitvoeren voor **biodiversiteit, educatie en toegankelijkheid**.

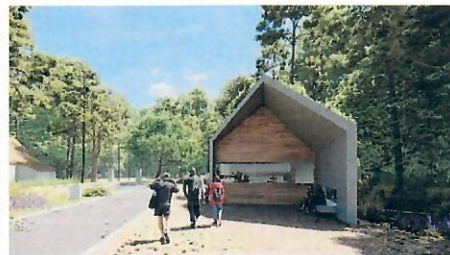
In 2024 werd de aanplant van klimaat robuuste bossen voortgezet, gepaard gaande met wetenschappelijk onderzoek naar onder meer de verbetering van bodembiologie en het tegengaan van verzuring. Ook werd de aanleg van de monumentale geometrische tuinen rondom het Jachthuis Sint Hubertus afgerond. Op het gebied van educatie bezochten bijna 300 Rotterdamse schoolkinderen onder leiding van een Natuurdetective het Park en de Hoge Veluwe Buitenschool. Ook werden de voorbereidingen gestart voor de ontwikkeling van digitaal lesmateriaal en een programma voor scholen uit krachtwijken in de omliggende gemeenten. Binnen het thema toegankelijkheid, werd een start gemaakt met de nieuwbouw van de Parkentree Otterlo.



Biodiversiteit



Educatie



Toegankelijkheid

Wervingsbeleid

In 2024 werd de transitie naar een nieuw fondsenwervingsbeleid verder vorm gegeven. Onze ambitie is om een betere spreiding van inkomstenbronnen te realiseren, door onder andere meer inkomsten te genereren uit particuliere donaties, grote donoren en nalatenschappen. Ook willen we inzetten op duurzame meerjarige relaties met fondsen, bedrijven en loterijen om de gemiddelde opbrengst per sponsor/donateur te verhogen.

Dit jaar werd tevens gestart met de voorbereidingen voor een omvangrijke meerjarige fondsenwervingscampagne voor de vernieuwing van het ondergrondse natuurmuseum: het Museonder.

Het is de droom van Het Nationale Park De Hoge Veluwe om met de vernieuwing van het Museonder de wereld onder onze voeten dichtbij en beleefbaar te maken. En om begrip te kweken voor het ongeziene, zodat we beter voor onze bodem willen zorgen. Dit onderdeel van onze leefwereld – onbekender dan het heelal – verdient alle aandacht. Want wat ondergronds gebeurt, is direct van invloed op de wereld waarin wij leven. We willen Het Nationale Park De Hoge Veluwe hiermee presenteren als hét kennis- en educatiecentrum over de ondergrond en de verbinding naar de bovengrond en deze kennis met iedereen delen. Een droom die we met steun van vele donateurs, fondsen, loterijen en sponsors hopen waar te gaan maken.

Er heeft in juni 2024 een succesvolle bijeenkomst voor grote fondsen plaatsgevonden waaruit een aantal toezeggingen en donaties zijn binnen gekomen.

Relatiebeheer

Afgelopen jaar hebben we onze donateurs en sponsors mogen verwelkomen bij ontvangsten en (netwerk)bijeenkomsten. Zo hebben we de wetenschappelijke onderzoeksplots bij de klimaatrobuuste bossen bezocht met onze grote particuliere donateurs, maakten we wandelingen met sponsors en Vrienden en ontvingen we vele relaties in de Pampel voor het aanschouwen van de hertenbronst. Via de Gulle Gevers e-nieuwsbrief werden onze relaties op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen in het Park en hebben we hen geïnformeerd over de projecten waaraan bijgedragen wordt.

Particuliere donaties

In 2024 is € 168.302 (2023 € 213.030) aan inkomsten gegenereerd uit particuliere donaties. Deze waren afkomstig van fondsen op naam, leden van de Vriendenkringen, Bronzen Vrienden, éénmalige schenkingen, bijdragen van oud-vrijwilligers en nalatenschappen.

Bedrijven, fondsen en organisaties zonder winststreven

De inkomsten van bedrijven en fondsen bedroegen in 2024 € 498.870 (2023 € 366.300). In 2024 ontving het Hoge Veluwe Fonds bijdragen ter waarde van € 4.143.000 (2023 € 115.000) van organisaties zonder winststreven.

De opbrengst voor bedrijven werden bijeengebracht door 36 meerjarige partners en 1 éénmalige donatie. Een aantal bedrijven heeft in 2024 gebruikt gemaakt van hun privileges. Zo werden er bijeenkomsten georganiseerd in onder meer het Park Paviljoen en rondom de Bronst, hebben veel bedrijfsteams deelgenomen aan de Hoge Veluwe Wandeldag en genoten vele sponsorrelaties van een gratis Parkbezoek. Met de grotere sponsors wordt steeds actiever samengewerkt om over het partnership te communiceren, onder meer op social media.

Een aantal fondsen en organisaties zonder winststreven hebben een bijdrage geleverd aan de nieuwbouw van de Parkentree Otterlo. Na afloop van het project, naar verwachting medio 2025, zullen ook de resterende toegezegde inkomsten worden uitgekeerd.

Dankzij een donatie van de Eleven Floowers Foundation kon de ontwikkeling van digitaal lesmateriaal en een programma voor scholen uit krachtwijken in de omliggende gemeenten voortgezet worden. Mede dankzij bijdragen van Cultuurfonds en Stichting Vrederijk kon de door vraat aangetaste beplanting van de monumentale geometrische tuinen rondom het Jachthuis Sint Hubertus vernieuwd en afgerond worden. Daarnaast hebben diverse fondsen en organisaties zonder winststreven bijdragen toegezegd voor het in stand houden en versterken van de biodiversiteit onder meer door middel van het wetenschappelijk onderzoek naar verbetering van de bodembioïecologie ten behoeve van de klimaatbestendige bossen. Ook de aanschaf van wildcamera's, een klassieke muziekserie in het Park Paviljoen en de aanschaf van (elektrische) Witte Fietsen voor mindervaliden zijn mede mogelijk gemaakt door diverse fondsen en organisaties zonder winststreven. Andere fondsen en organisaties zonder winststreven hebben bijgedragen aan de toekomstige vernieuwing in het Museonder. Een aantal van de toegezegde bijdragen wordt deels na afronding van de projecten uitgekeerd.

Baten

In 2024 zijn de inkomsten uit fondsenwerving hoger dan begroot. Dit is het gevolg van de start van de voorbereidingen voor de omvangrijke fondsenwervingscampagne voor de vernieuwing van het Museonder. De opbrengsten hiervoor waren niet begroot voor het jaar 2024. De totale ontvangen inkomsten in 2024 voor de vernieuwing in het Museonder bedragen € 4.160.000.

De inkomsten die niet gerelateerd zijn aan het Museonder zijn lager dan begroot. De belangrijkste oorzaak hiervoor is de wisselingen in het personeelsbestand waardoor de acquisitie achter is gebleven. Daarnaast moet er nog een deel van de fondsen uitkeren omdat het project met doelfinanciering niet is afgerond in 2024.

Daar de voorbereidingen voor de omvangrijke fondsenwervingscampagne voor de vernieuwing van het Museonder zijn gestart verwachten we dat de inkomsten de komende jaren een stijgende lijn zullen laten zien.

Besteding aan de doelstelling

De besteding aan de doelstelling bedraagt 66% van de totale lasten. Dit was begroot op 55%. De verhouding tussen wervingskosten en de som van geworven baten bedraagt 4%. Omdat de uitgaven en vaste lasten lager zijn dan de toegezegde inkomsten uit fondsenwerving zijn er weinig financiële risico's. Het bestuur heeft besloten om de huidige continuïteitsreserve ad € 91.156 voorlopig aan te houden.

De heer P. van Riel, voorzitter
13 mei 2025

B-1 Balans

De balans is opgesteld na verwerking resultaatbestemming

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
A c t i v a				
Vlottende activa				
<i>Vorderingen (1)</i>				
Debiteuren	70.590		37.920	
Rente	18.082		3.832	
		88.672		41.752
<i>Liquide middelen</i>		4.719.198		601.321
Totaal activa		4.807.870		643.073
P a s s i v a				
Eigen vermogen (2)				
Bestemmingsreserve	236.194		258.687	
Bestemmingsfondsen	4.387.296		195.000	
Continuïteitsreserve	91.156		91.156	
		4.714.646		544.843
Kortlopende schulden				
Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe (3)	66.140		79.887	
Administratie- en accountantskosten	10.494		12.917	
Omzetbelasting	16.590		5.426	
		93.224		98.230
Totaal passiva		4.807.870		643.073

B-2 Staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	168.302	185.000	213.030
Baten van bedrijven en fondsen	498.870	465.000	366.300
Baten van organisaties zonder winststreven	4.143.000	100.000	115.000
Totaal Baten A (4)	4.810.172	750.000	694.330
Lasten			
Bestedingen aan de doelstelling (5)	453.687	387.259	441.683
Wervingskosten (6)	172.770	249.586	180.405
Kosten beheer en administratie (7)	65.427	69.680	63.798
Totaal Lasten B	691.884	706.524	685.886
Totaal (A-B)	4.118.288	43.476	8.444
Financiële baten en lasten	51.515	100	3.560
Resultaat	4.169.803	43.576	12.004
<u>Verwerking resultaat 2024</u>			
Mutatie bestemmingsfondsen	4.192.296		
Mutatie bestemmingsreserve	(22.493)		
Totaal	4.169.803		

B-3 Algemene toelichting

Waarderingsgrondslagen voor de balans

Algemeen

De jaarrekening is op basis van de vastgestelde Richtlijn RJ 650 Fondsenwervende organisaties opgemaakt op 13 mei 2025. Per 1-12-2020 is het Hoge Veluwe Fonds officieel erkend als CBF-keurmerk. Het is voor het maatschappelijk vertrouwen in onze fondsenwerving van belang dat men erop kan vertrouwen dat de verslaggeving een heldere en transparante weergave is van de verwerving en de besteding van de middelen, van de reserves en fondsen. Erkenning met CBF-keurmerk betekent voor het Hoge Veluwe Fonds dat er wordt geïnvesteerd in het vertrouwen van donateurs en overige geldverstrekkers zoals bedrijven, fondsen en loterijen. Dit zal dan ook deuren openen voor extra fondsenwerving. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle activa en passiva worden aangehouden in het kader van de doelstelling. Er is geen sprake van beleggingen.

Continuïteit van de activiteiten

Naar verwachting zal het jaar 2025 conform de begroting worden afgerond. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Grondslagen voor waardering

Vorderingen

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio. Bij deze eerste verwerking worden de vorderingen opgenomen tegen reële waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet vrij ter beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Bestemmingsreserve

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door de directie van de Stichting onder goedkeuring van het bestuur een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de Stichting.

Bestemmingsfondsen

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door derden een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de Stichting.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het Hoge Veluwe Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Volgens de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten fondsenwerving en kosten beheer en administratie.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde. In geval dat de vervolgwaardering niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten plaatsvindt, wordt bij de eerste waardering de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

Resultaten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Voor zover niet anders is vermeld worden de positieve resultaten verantwoord indien zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Negatieve resultaten die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar worden verwerkt indien en voor zover deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vennootschapsbelasting

De Stichting heeft bericht ontvangen van de Belastingdienst dat er geen sprake is van het voeren van een onderneming, waardoor de Stichting niet aan de vennootschapsbelasting is onderworpen.

B-4 Toelichting op de balans

Vorderingen (1)

De debiteuren en overige vorderingen per 31-12-2024 ad € 88.672 zijn in 2025 reeds allemaal ontvangen.
De vorderingen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Eigen vermogen (2)

Het verloop van de bestemmingsreserve van het eigen vermogen is gevormd voor ondersteuning aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe en kan als volgt worden gepresenteerd:

	€
Stand per 1 januari 2023	287.920
Onttrekking resultaat 2022	(287.920)
Toevoeging resultaat 2023	258.687
Stand per 31 december 2023	<u>258.687</u>
Stand per 1 januari 2024	258.687
Onttrekking resultaat 2023	(258.687)
Toevoeging resultaat 2024	236.194
Stand per 31 december 2024	<u>236.194</u>

Het verloop van de bestemmingsfondsen van het eigen vermogen kan als volgt worden gepresenteerd:

	1-1-2024	Onttrekking	Dotatie	31-12-2024
	€	€	€	€
Klimaatbestendig bos	40.000	40.000	125.000	125.000
Actieplan "verzuring" Hoge Veluwe	50.000	50.000	-	-
Parkentree Otterlo	54.500	54.500	12.500	12.500
Natuur, Natuurlijk voor iedereen	15.000	15.000	24.000	24.000
Hoge Veluwe Muziekdag	12.500	12.500	2.500	2.500
Witte / rolstoel-fiets	10.000	10.000	28.296	28.296
Winterprogramma muziek	3.000	3.000	-	-
Tuin Jachthuis Sint Hubertus	10.000	10.000	-	-
Museonder	-	-	4.160.000	4.160.000
Camera's monitoring	-	-	35.000	35.000
	<u>195.000</u>	<u>195.000</u>	<u>4.387.296</u>	<u>4.387.296</u>

Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe (3)

Het verloop van de rekening-courant verhouding met Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe is als volgt:

	€
Stand per 1 januari 2023	134.145
Aflossing in 2023	(134.145)
Doorberekende donaties en giften	(151.398)
Doorberekende kosten	231.285
Stand per 31 december 2023	<u>79.887</u>
Stand per 1 januari 2024	79.887
Aflossing in 2024	(79.887)
Doorberekende donaties en giften	(174.480)
Doorberekende kosten	240.620
Stand per 31 december 2024	<u>66.140</u>

B-5 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum.

B-6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten (4)

	Begroting		
	2024	2024	2023
	€	€	€
<u>Baten van Particulieren:</u>			
Nalatenschappen	16.646	-	48.977
Donaties en giften	151.656	185.000	164.053
	168.302	185.000	213.030
Baten van bedrijven en fondsen	498.870	465.000	366.300
Baten van organisaties zonder winststreven	4.143.000	100.000	115.000
	4.641.870	565.000	481.300
	4.810.172	750.000	694.330

Bestedingen aan de doelstelling (5)

Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe	453.687	387.259	441.683
Totaal besteed aan doelstelling	453.687	387.259	441.683

De besteding aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe over het jaar 2023 (uitgekeerd in 2024) is gebruikt voor een actieplan tegen verzuring van de Hoge Veluwe, herinrichting van de publieksingangen, het klimaatbestendig bos, educatieprogramma Natuur, Natuurlijk voor iedereen, muziekprogrammering en de tuin bij het Jachthuis Sint Hubertus. De bijdrage vanuit Stichting Hoge Veluwe Fonds aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe over het jaar 2024 (wordt uitgekeerd in 2025) zal besteed worden aan de werkzaamheden in het kader van de vernieuwing van de Parkentree Otterlo, de aanplant van klimaatbestendige bossen, educatieprogramma Natuur, Natuurlijk voor iedereen, muziekprogrammering, witte (rolstoel)fietsen, camera's voor monitoring en vernieuwing van het Museonder.

Wervingskosten (6)

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Personeelskosten	110.266	119.536	109.880
Kantoor- en algemene kosten	38.957	39.900	35.960
Huisvestingskosten	3.439	3.150	3.021
Communicatiekosten	20.107	87.000	31.544
Totaal kosten wervingskosten	172.770	249.586	180.405

Kosten Beheer en Administratie (7)

Personeelskosten	47.257	51.230	47.091
Kantoor- en algemene kosten	16.696	17.100	15.412
Huisvestingskosten	1.474	1.350	1.295
Totaal kosten beheer en administratie	65.427	69.680	63.798

Specificatie kosten

Personeelskosten	157.523	170.765	156.971
Kantoor- en algemene kosten	55.653	57.000	51.372
Huisvestingskosten	4.913	4.500	4.316
Communicatiekosten	20.107	87.000	31.544
Totaal kosten	238.197	319.265	244.203
<u>- Personeelskosten</u>			
Doorbelaste personeelskosten Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe	119.922	165.765	152.193
Inhuur personeel niet in loondienst	37.601	5.000	4.778
Totaal personeelskosten	157.523	170.765	156.971

Er vindt geen bezoldiging plaats aan de bestuurders. Per 1 mei 2024 is mevrouw M. Lambooi in dienst getreden. De bezoldiging in 2024 voor mevrouw M. Lambooi (0,8 fte), is omgerekend naar full time op jaarbasis € 80.966 inclusief bijtellingen waarvan € 4.936 pensioenlasten. Het salaris van mevrouw Lambooi is gewaardeerd op basis van de zwaarte en complexiteit van de functie. Het is in lijn met regelingen en normen van brancheorganisaties en keurmerken, zoals het CBF. De Basis Score voor Directiefuncties (BSD-punten) is 355. Van de beloning kwam honderd procent ten goede aan de werkzaamheden voor het Hoge Veluwe Fonds. Gedurende het boekjaar 2024 waren er gemiddeld 1,80 fte werkzaam vanuit Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe voor het Hoge Veluwe Fonds. Voor de medewerkers is de CAO Bos en Natuur (ondernemingsdeel Bosbouw) van toepassing. De assistent fondsenwerver, waarvan de kosten ook worden doorbelast aan het Hoge Veluwe Fonds, heeft per 31 oktober 2024 ontslag genomen. In de maanden van minder tot geen bezetting is gebruik gemaakt van inhuur van personeel niet in loondienst.

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
<u>- Kantoor- en algemene Kosten</u>			
Leasekosten auto	11.370	12.000	10.880
Brandstof auto	3.898	2.500	2.171
Lidmaatschap en abonnement	3.131	1.000	2.425
Representatie- en bestuurskosten	12.500	15.500	12.500
Accountantskosten	20.991	22.000	19.875
CBF-keurmerk	3.763	4.000	3.521
Totaal kantoor- en algemene kosten	55.653	57.000	51.372
<u>- Huisvestingskosten</u>			
Telefoonkosten	2.913	2.500	2.316
Automatiseringskosten	2.000	2.000	2.000
Totaal huisvestingskosten	4.913	4.500	4.316
<u>- Communicatiekosten</u>			
Kosten folders, flyers en tegenprestaties sponsoren	20.107	87.000	31.544

Verklaring afwijkingen ten opzichte van de begroting

Baten

Uit de analyse van de realisatie over 2024 ten opzichte van de begroting blijkt dat de baten € 4.060.172 hoger zijn dan de begroting. De belangrijkste reden is de succesvolle werving van gelden voor het Museonder. Voor het werven van deze gelden was geen rekening gehouden in de begroting.

Lasten

De kosten zijn per saldo € 81.069 lager dan de begroting. De belangrijkste reden daarvoor is dat door mutaties in het personeel er minder activiteiten en communicatiekosten zijn gemaakt.

De uitgaven bestedingen aan de doelstelling zijn € 66.428 hoger dan de begroting. Dit komt door een hoger behaald resultaat over 2023, die is uitgekeerd aan de doelstelling in 2024, waar in de begroting 2024 rekening mee is gehouden.

B-7 Toelichting lastenverdeling 2024-specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Bestemming						
Lasten	Besteed aan de Doelstelling €	Kosten Beheer en Wervingskosten €	administratie €	Totaal boekjaar €	Begroting boekjaar €	Realisatie 2024 €
Stichting Het Nationale Park						
De Hoge Veluwe	453.687			453.687	387.259	441.683
Personeelskosten		110.266	47.257	157.523	170.765	156.971
Kantoor- en algemene kosten		38.957	16.696	55.653	57.000	51.372
Huisvestingskosten		3.439	1.474	4.913	4.500	4.316
Communicatiekosten		20.107		20.107	87.000	31.544
Totaal	453.687	172.770	65.427	691.884	706.524	685.886

De verdeling van de personeels-, kantoor- en algemene en huisvestingskosten is op basis van de gemiddelde formatie gedurende het jaar en werkzaamheden. In de begroting en realisatie 2024 zijn voor deze kosten onderstaande percentages gehanteerd.

70% eigen fondsenwerving
30% Beheer en Administratie

B-8 Kengetallen

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten	9%	64%
Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving	4%	26%
Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	9%	9%
De totale doelbesteding gedeeld door de totale besteding	66%	64%

In de bovenstaande kengetallen is bij de eerste twee een grote afwijking te zien ten opzichte van vorig verslagjaar. Dit komt door de ontvangen bijzondere bijdrage voor de vernieuwing van het Museonder.

C-1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Hoge Veluwe Fonds

Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de in het rapport inzake het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2024 van Stichting Hoge Veluwe Fonds te Hoenderloo gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hoge Veluwe Fonds op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de staat van baten en lasten over 2024;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hoge Veluwe Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het rapport inzake het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het rapport inzake het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 13 mei 2025

EY Accountants B.V.

Adrianus Reinier
van Wolfswinkel

Digitally signed by Adrianus
Reinier van Wolfswinkel
DN: cn=Adrianus Reinier van
Wolfswinkel, o=Adrianus Reinier
van Wolfswinkel
Date: 2025.05.13 16:57:07 +02'00'

A.R. van Wolfswinkel MSc RA

Openbaarmaking van controleverklaringen

1. Conditie

De machtiging om de controleverklaring openbaar te maken wordt gegeven onder de volgende condities:

- ▶ Indien na het verlenen van deze machtiging feiten en omstandigheden bekend worden die van essentiële betekenis zijn voor het beeld dat de jaarrekening oproept, is nader overleg met de accountant noodzakelijk.
- ▶ De machtiging heeft ook betrekking op het opnemen van de controleverklaring in het ten behoeve van de algemene vergadering uit te brengen verslag, waarin ook de opgemaakte jaarrekening wordt opgenomen.
- ▶ De machtiging heeft ook betrekking op het opnemen van de controleverklaring in het bij het handelsregister te deponeren verslag, mits de behandeling van de jaarrekening op de algemene vergadering niet tot aanpassing leidt.
- ▶ De voor deponering bij het handelsregister bestemde jaarrekening waarin op grond van artikel 2:397 BW vereenvoudigingen zijn aangebracht, dient te zijn ontleend aan de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening. Een concept van deze voor deponering bij het handelsregister bestemde jaarrekening dient aan ons ter inzage te worden gegeven.
- ▶ De controleverklaring kan ook worden toegevoegd indien de jaarrekening op elektronische wijze, bijvoorbeeld op internet, wordt openbaar gemaakt. Deze jaarrekening dient de volledige jaarrekening te zijn en deze dient goed te zijn afgescheiden van andere gelijktijdig elektronisch openbaar gemaakte informatie.
- ▶ Indien de reeds openbaar gemaakte jaarrekening wordt opgenomen in een ander stuk dat zal worden openbaar gemaakt, is voor het opnemen van de controleverklaring daarbij opnieuw toestemming van de accountant nodig.

2. Toelichting op de condities

2.1 Raad van commissarissen en raad van bestuur

De accountant zendt zijn controleverklaring doorgaans aan de raad van commissarissen en de raad van bestuur. Dit is in overeenstemming met Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW) dat in artikel 393 onder meer zegt: "De accountant geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring". "De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan de raad van commissarissen en aan het bestuur."

2.2 Algemene vergadering

Openbaarmaking van de controleverklaring is slechts toegestaan na uitdrukkelijke toestemming van de accountant. In dit kader wordt onder openbaarmaking verstaan het beschikbaar stellen voor het publiek, dan wel aan een zodanige kring van personen dat deze met het publiek gelijk is te stellen. Verspreiding onder aandeelhouders c.q. leden valt ook onder dit begrip openbaar maken, zodat voor het opnemen van de controleverklaring in het verslag dat aan de algemene vergadering wordt uitgebracht machtiging van de accountant nodig is.

2.3 Controleverklaring plus verantwoording

De machtiging heeft betrekking op publicatie in het verslag waarin tevens is opgenomen de jaarrekening waarop de controleverklaring betrekking heeft. Deze conditie stoelt op de beroepsregels die zeggen dat het de accountant verboden is toestemming te geven tot openbaarmaking van zijn verklaring anders dan tezamen met de verantwoording waarop die verklaring betrekking heeft. De accountant zal ook altijd de overige inhoud van het verslag willen zien, omdat het hem niet toegestaan is toestemming tot openbaarmaking van zijn verklaring te verlenen indien door de inhoud van de gezamenlijk openbaar gemaakte stukken een onjuiste indruk omtrent de betekenis van de jaarrekening wordt gewekt.

2.4 Gebeurtenissen tussen datum controleverklaring en algemene vergadering

Aandacht dient geschonken te worden aan het feit dat zich tussen de datum van de controleverklaring en de datum van de algemene vergadering waarin omtrent de vaststelling van de jaarrekening wordt beslist, feiten of omstandigheden kunnen voordoen die van essentiële betekenis zijn voor het beeld dat de jaarrekening oproept. De accountant dient namelijk op grond van COS 560 controlewerkzaamheden te verrichten die er op gericht zijn toereikende controle-informatie te verkrijgen dat alle gebeurtenissen voor de datum van de controleverklaring die aanpassing van of vermelding in de jaarrekening vereisen, zijn gesignaleerd.

Indien de accountant gebeurtenissen ter kennis komen, die van materiële betekenis kunnen zijn voor de jaarrekening, dient de accountant te overwegen of die gebeurtenissen juist zijn verwerkt en toereikend zijn vermeld in de toelichting bij de jaarrekening. Als de accountant tussen de datum van de controleverklaring en de datum dat de jaarrekening openbaar wordt gemaakt, kennis neemt van een feit dat de jaarrekening materieel zou kunnen beïnvloeden, dient de accountant te beoordelen of de jaarrekening moet worden gewijzigd, de kwestie te bespreken met de leiding en te handelen zoals op grond van de omstandigheden noodzakelijk is.

2.5 Handelsregister

De jaarrekening wordt (bij onder titel 9 BW2 vallende rechtspersonen samen met het jaarverslag en de overige gegevens) overgelegd aan de algemene vergadering. De algemene vergadering beslist over de vaststelling van de jaarrekening. Pas na de vaststelling van de jaarrekening door de algemene vergadering is sprake van een vennootschappelijke jaarrekening. Deze jaarrekening zal in de regel in ongewijzigde vorm worden vastgesteld. Aan de vennootschappelijke jaarrekening moet als onderdeel van de overige gegevens de controleverklaring worden toegevoegd. De tekst hiervan is normaal gesproken identiek aan de eerder afgelegde controleverklaring. Het is de vennootschappelijke jaarrekening die samen met het jaarverslag en de overige gegevens bij het handelsregister wordt openbaar gemaakt. Onder de overige gegevens behoort dan te zijn opgenomen de controleverklaring die behoort bij de volledige jaarrekening. Indien de behandeling van de jaarrekening op de algemene vergadering niet tot aanpassing leidt, kan de controleverklaring worden toegevoegd aan de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening en bij tijdige deponering van het verslag ten kantore van het handelsregister als onderdeel van dit verslag worden openbaar gemaakt.

2.6 Openbaarmaking op andere wijze

De jaarrekening kan ook worden openbaar gemaakt op andere wijze dan door deponering bij het handelsregister. De controleverklaring kan ook dan worden toegevoegd, mits het gaat om openbaarmaking van de volledige jaarrekening. Indien een deel van een jaarrekening dan wel een verkorte jaarrekening openbaar wordt gemaakt, is het niet toegestaan dat daarbij enigzins door de accountant gegeven mededeling wordt openbaar gemaakt, tenzij:

- a. hij tot het oordeel is gekomen dat in de gegeven omstandigheden het desbetreffende stuk toereikend is; of
- b. op grond van wettelijke voorschriften met openbaarmaking van het desbetreffende stuk kan worden volstaan.

Indien niet de volledige jaarrekening wordt openbaar gemaakt, is nader overleg met de accountant noodzakelijk. Bij het opnemen van de jaarrekening en de controleverklaring op internet dient gewaarborgd te worden dat de jaarrekening goed is afgescheiden van andere informatie op de internetsite. De scheiding kan bijvoorbeeld plaatsvinden door de jaarrekening in niet-bewerkbare vorm als een afzonderlijk bestand op te nemen of door een waarschuwing op te nemen indien de lezer de jaarrekening verlaat.

2.7 Opnemen in een ander stuk

Indien de reeds openbaar gemaakte jaarrekening wordt opgenomen in een ander stuk dat zal worden openbaar gemaakt, is sprake van een nieuwe openbaarmaking en is opnieuw toestemming van de accountant nodig. Een voorbeeld van deze situatie is de publicatie van een emissieprospectus met daarin opgenomen de jaarrekening, nadat dezelfde jaarrekening tezamen met de andere jaarstukken is gedeponerd bij het handelsregister. Voor elke nieuwe openbaarmaking is dus opnieuw toestemming van de accountant nodig.

2.8 Gebeurtenissen na de algemene vergadering

Indien na de vaststelling van de jaarrekening feiten en omstandigheden bekend zijn geworden waardoor de jaarrekening niet langer het wettelijk vereiste inzicht geeft, moet niettemin de bij de vastgestelde jaarrekening afgegeven controleverklaring worden gehandhaafd, evenals de bij het handelsregister neergelegde controleverklaring. In dat geval dient de rechtspersoon over deze feiten en omstandigheden een mededeling bij het handelsregister te deponeren, voorzien van een controleverklaring. Ook in deze situatie is nader overleg met de accountant noodzakelijk.